

## Materia 2: Dirección Financiera y de Control.

Información general	
Indicar si se trata de una Materia o de un Módulo:	Materia
Denominación de la materia:	Dirección Financiera y de Control
Número de créditos ECTS:	9 ECTS
Unidad temporal:	Tres materias trimestrales obligatorias.
Carácter:	Obligatorio.

Requisitos previos
No se han establecido requisitos previos de acceso a este Materia

Sistema de evaluación y de calificación	<p><b>Evaluación continua: 40%</b></p> <p><b>Participación en foros y otros medios participativos</b></p> <p><b>Realización de trabajos, proyectos y casos</b></p> <p><b>Lecturas complementarias</b></p> <p><b>Prueba de evaluación final: 60%</b></p> <p>Hay que aprobar el examen final para que se tome en consideración la calificación de la evaluación continua.</p>
---	---

Actividades formativas con el contenido en créditos ECTS, metodología de enseñanza y aprendizaje, y su relación con las competencias que debe adquirir el estudiante			
Tipo de actividad formativa	ECTS HORAS	Metodología	Competencias
Sesiones presenciales virtuales	27	lección magistral	específicas y transversales
Estudio personal de material básico	67	trabajo individual	específicas
Lecturas del material complementario	13	trabajo individual	específicas
Realización de los casos prácticos	28	trabajo individual y en grupo	todas
Autoevaluación exámenes	54	trabajo individual	específicas y transversales
Tutoría individual y grupal	54	trabajo individual y en grupo	Todas
Trabajo colaborativo: foro, chat, debates...	27	Trabajo en grupo	Todas
<b>Total</b>	<b>270</b>		

Competencias que desarrolla
CG1, CG2, CG4, CG5
CE5, CE12, CE20, CE21, CE22, CE23, CE24, CE25.
CT6, CT8, CT9.

Descripción de las asignaturas que integran la Materia 2: Dirección Financiera y de Control.	ECTS
Análisis de costes para toma de decisiones	3
Contabilidad para la Dirección.	3
Dirección financiera e Instrumentos de financiación internacional	3
<b>Total créditos materia 2</b>	<b>9</b>

Contenidos de la Materia 2: Dirección Financiera y de Control.	
Asignatura	Descripción y contenidos de la asignatura.
<b>Asignatura:</b>  <b>Análisis de costes para toma de decisiones</b>	<p>Se trata de proporcionar a los alumnos las nociones básicas de los costes: su naturaleza y clases, así como su papel en la estrategia y la gestión empresarial.</p> <p>El alumno aprende y aplica los costes como criterio para la toma de decisiones de gestión y operativas, entendiendo cuáles son los costes relevantes para la toma de decisiones. Conoce y aplica los distintos sistemas de determinación de los costes y cuáles son los más adecuados según el tipo de empresa.</p> <p>El cálculo y la gestión de los costes son cada vez más relevantes para cualquier empresa inmersa en el entramado y complejo entorno competitivo, donde calidad y coste son dos caras de una misma moneda. Se imparte esta materia transmitiendo el mensaje de que la contabilidad de costes y de gestión debe ser un instrumento para el control de gestión y soporte para la toma de decisiones, teniendo que estar disponible en el menor tiempo posible.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Conceptos fundamentales y clasificación de costes.</li> <li>• Costes relevantes para la toma de decisiones.</li> <li>• Decisiones a baja capacidad y decisiones a alta capacidad.</li> <li>• Diseño de un sistema de costes.</li> </ul> <p>Modelos de sistemas de costes.</p>

<p><b>Asignatura:</b></p> <p><b>Contabilidad para la Dirección.</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>Contabilidad para la dirección.</b> Conocidos los conceptos contables y los cuatro estados financieros básicos de una empresa, el alumno continúa su aprendizaje aprendiendo a tomar decisiones en función de la información contable. <ul style="list-style-type: none"> <li>• Análisis y diagnóstico económico-financiero.</li> <li>• Análisis de Cuenta de Pérdidas y Ganancias, detección de problema.</li> <li>• Análisis comparativo de balances. Detección de Problemas.-</li> <li>• Gestión del capital de trabajo.</li> <li>• Análisis de ratios: liquidez, eficiencia operativa y rentabilidad.</li> <li>• Introducción a la evaluación de proyectos de inversión</li> <li>• Presupuestos. Análisis económico-financiero</li> <li>• Evaluación de proyectos de inversión</li> </ul> </li> <li>• <b>Control y Gestión</b> El Control Presupuestario mira hacia el futuro, aunque tiene en cuenta los datos históricos, a partir de las realizaciones que se van produciendo, los gestores se cuestionan continuamente sobre sus expectativas más realistas en cuanto al cumplimiento de las metas marcadas. El futuro siempre es incierto, pero, quién mejor que los expertos para prever resultados y necesidades. Y quién mejor que éstos para realizar análisis comparativos, estudiarlos y sacar consecuencias prácticas. <ul style="list-style-type: none"> <li>• El Presupuesto como herramienta de gestión.</li> <li>• Proceso y criterios de presupuestación.</li> <li>• Sistemas de Control orientados a la consecución de objetivos empresariales.</li> <li>• Diseño de un Sistema de control: esquema conceptual.</li> <li>• Introducción al Cuadro de mando integral, Relación entre Cuadro de mando integral y Control de Gestión</li> </ul> </li> </ul>
<p><b>Asignatura:</b></p> <p><b>Dirección financiera e Instrumentos de financiación internacional</b></p>	<p>La finalidad de esta asignatura es la de dotar al alumno de una visión estratégica amplia y global de dirección de las finanzas de una empresa, y relacionarla con la actual economía global, altamente competitiva y cambiante.</p> <p>Las finanzas empresariales están sometidas a una rápida evolución ya que hay una constante innovación en los mercados financieros influidos por los avances tecnológicos y la globalización de la economía. Las empresas necesitan profesionales con conocimientos financieros cualificados que sean capaces de satisfacer sus actuales requisitos financieros.</p> <p>Se persigue con las enseñanzas de esta materia el proporcionar al alumno conocimientos avanzados de finanzas y planificación financiera, presupuesto, control presupuestario y control de gestión en la organización y dotarle de las herramientas y habilidades requeridas para implantar y gestionar actividades de Planificación Financiera, Control de Gestión y Control Presupuestario.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• La Dirección Financiera enmarcada en la gestión empresarial. Objetivos y responsabilidades de gestión financiera de la</li> </ul>

empresa. Responsabilidades del Director Financiero.

- Economía del dinero. Aspectos básicos de financiación empresarial
- El análisis financiero y sus herramientas.
- Economía financiera.
- Econometría financiera.
- Instituciones financieras nacionales e internacionales.
- Mercados financieros nacionales e internacionales al alcance de la empresa.
- Mercados de seguros.
- Apalancamiento financiero. Instrumentos para financiación del Circulante y del Capital de trabajo. Gestión de la tesorería. Metodologías y herramientas de análisis y gestión de los mismos: PMC, PMP, Fondo de Maniobra, NOF...
- Fiscalidad empresarial y financiera.
- Instrumentos financieros :
  - Instrumentos de financiación bancaria a corto plazo.
  - Renta fija y derivados.
  - Obligaciones.
  - Bonos empresariales.
  - Swaps.
  - Futuros.
  - Crediti bancario sindicado.
- Financiación con:
  - Leasing
  - Factoring.
  - Confirming.
- Financiación de la innovación.
  - Cálculo de Fondos Autogenerados. (FGA).
  - Subvenciones, desgravación y fiscalidad de la I+D+i.
- Instrumentos financieros para el comercio internacional.

Las empresas con proyección internacional actúan en un entorno particularmente complejo que se manifiesta sobre todo en el escenario de riesgos en que han de desenvolverse. Donde hay riesgos, hay oportunidades, y gestionar adecuadamente tales riesgos es el gran reto para quienes desempeñen puestos de responsabilidad en empresas activas en comercio exterior.

  - Riesgos, medios de pago y financiación del comercio exterior.
  - Cobros, pagos y financiación en divisas y riesgos de cambio.
  - Coberturas de aseguramiento. Seguro cambiario de divisas.
  - Medios de pago y garantías internacionales
  - Financiación del comercio exterior a corto plazo.
  - Financiación del comercio exterior a medio y largo plazo.
- Gestión de riesgos.
  - Análisis y cálculo de riesgos en las inversiones.
  - Gestión y coste de seguro de riesgos.
  - Tratamiento de la inflación.

	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Métodos avanzados de valoración de inversiones.</li> <li>• Creación de valor para el accionista desde la Dirección Financiera. Finanzas de corporaciones multinacionales. Centros de beneficios. Consolidación. Riesgo financiero multipaís.</li> </ul>
--	--

## Competencias

### Competencias generales

Tabla de competencias generales.	
Número de competencia	Descripción de la competencia general.
CG1	Dominar e integrar técnicas, instrumentos y métodos de gestión necesarios para el desarrollo de su actividad profesional.
CG2	Profundizar en el <b>conocimiento de la dirección de empresas y las distintas áreas de gestión.</b>
CG4	Que los estudiantes <b>sepan comunicar</b> sus conclusiones, presentar proyectos, resultados, planes, los conocimientos y razones últimas que las sustentan a públicos especializados y no especializados <b>de un modo claro y sin ambigüedades.</b>
CG5	Que los estudiantes <b>sean capaces de integrar sus conocimientos de diversas áreas funcionales de la empresa con información generalmente incompleta o limitada del entrono de la empresa para tomar decisiones y resolver problemas en situaciones complejas y multidisciplinarias.</b>

### Competencias específicas

Tabla de competencias específicas.	
Número competencia	Descripción de las competencias específicas.
CE5	Saber manejar <b>indicadores de gestión para tomar decisiones empresariales</b> en función de los mismos.
CE12	Comprender la <b>organización funcional de la empresa.</b> Interrelaciones entre áreas. Identificar y comprender los factores y dimensiones que forman parte de la empresa a nivel funcional y las características de su sistema de administración.

<b>CE20</b>	<b>Capacidad de toma de decisiones empresariales en función</b> de la información del análisis e interpretación de los <b>cuatro estados contables fundamentales</b> de la empresa, Balance de situación, Cuenta de Pérdidas y Ganancias, Estado de Flujo de Efectivo y Estado del Patrimonio Neto.
<b>CE21</b>	Saber <b>interpretar la información contable para la toma de decisiones.</b>
<b>CE22</b>	Conocer y saber interpretar los principales <b>ratios e indicadores de gestión empresarial y financiera.</b>
<b>CE23</b>	Comprender <b>la financiación del circulante y del inmovilizado, la financiación de proyectos y los fondos autogenerados</b> de productos o áreas de negocio.
<b>CE24</b>	Saber soportar decisiones, propuestas y proyectos con <b>análisis financieros /contables que aporten información relevante y estructurara que avalen, expliquen, cuantifiquen y analicen los riesgos económicos.</b>
<b>CE25</b>	Ser capaces <b>de relacionar la toma de decisiones de gestión empresarial con los cambios macroeconómicos.</b>

### Competencias Transversales

<b>Tabla de competencias transversales.</b>	
<b>Número de competencia</b>	<b>Descripción de la competencia trasversal.</b>
<b>CT6</b>	Comunicar de forma eficiente, estructurada y ordenada, los aspectos más relevantes de un Proyecto.
<b>CT8</b>	Facilitar el proceso de integración del alumno <b>al mundo profesional</b> empresarial.
<b>CT9</b>	Dotar a los de habilidades de aprendizaje que les permitan continuar estudiando de modo autónomo.